

# JAARVERSLAG 2025

PROGRAMMABUREAU NOORDZEEKANAALGEBIED





# JAARVERSLAG

WOORD VOORZITTER BESTUURSPLATFORM NOORDZEEKANAALGEBIED	3
VOORWOORD	4
MIJLPALEN 2025 – NOORDZEEKANAALGEBIED IN ÉÉN OOGOPSLAG	5
INTRODUCTIE	7
1. VERDUURZAMING INDUSTRIE EN ENERGIETRANSITIE	8
2. RUIMTE	10
3. COMMUNICATIE EN NETWERK	12
HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN	14
HET TEAM	15
SAMENWERKENDE PARTNERS	16



# WOORD VOORZITTER BESTUURSPLATFORM NOORDZEEKANAALGEBIED

**Het Noordzeekanaalgebied is een regio waar economie, industrie en leefomgeving al generaties lang nauw met elkaar verbonden zijn. Van de maakindustrie in de IJmond tot de voedingsmiddelenindustrie in de Zaanstreek en de energie- en brandstoffenketens in het Amsterdamse havengebied: hier wordt gewerkt, geproduceerd en geïnnoveerd. Daar mogen we trots op zijn.**

Tegelijkertijd staan we voor grote opgaven. De verduurzaming van de industrie, de druk op de ruimte, de wateropgave en de woningbouw vragen om zorgvuldige keuzes. Ook landelijke en internationale ontwikkelingen raken ons gebied. Netcongestie, discussies over industrie en milieu en geopolitieke spanningen maken duidelijk hoe belangrijk het is dat Nederland kan bouwen op een sterke en toekomstbestendige industrie.

Daarbij hoort ook dat de basis van onze regio op orde is. De zorgen over de staat van het gemaal in IJmuiden – cruciaal voor de waterveiligheid van het Noordzee-

kanaalgebied – onderstrepen hoe belangrijk het is dat het noodzakelijke onderhoud tijdig wordt uitgevoerd en dat het Rijk hierin zijn verantwoordelijkheid neemt.

Juist daarom is samenwerking in het Noordzeekanaalgebied zo belangrijk. In het bestuursplatform en de bestuurscommissies werken overheden, bedrijven en andere partners samen aan oplossingen voor de lange termijn. Samen zoeken we naar manieren om economische kracht te verbinden met een duurzame leefomgeving en een regio waar mensen prettig kunnen wonen en werken.

Ik ben trots op de energie en betrokkenheid die ik in deze samenwerking zie. De kracht van het Noordzeekanaalgebied zit in de diversiteit van het gebied én in de bereidheid van partners om samen verantwoordelijkheid te nemen voor de toekomst.

Esther Rommel

Gedeputeerde provincie Noord-Holland  
Voorzitter Bestuursplatform Noordzeekanaalgebied



ESTHER ROMMEL | Foto: Wouter Zaalberg

# VOORWOORD

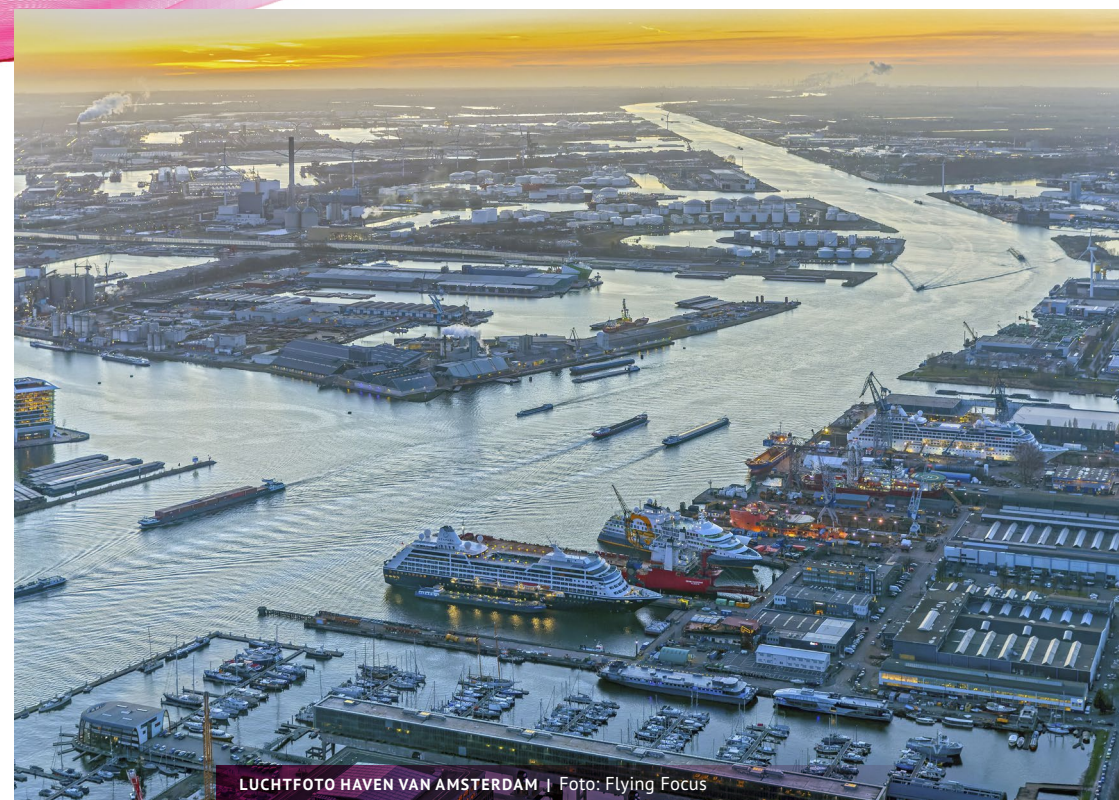
**Het Noordzeekanaalgebied (NZKG) is een van de meest complexe en strategische regio's van Nederland. Het gebied is een internationaal haven- en industriecluster, een belangrijk knooppunt in de energie- en grondstoffentransities én een regio waar veel mensen wonen en werken.**

De komende jaren staat het NZKG voor ingrijpende veranderingen. Haven en industrie schakelen over op duurzame energie en werken steeds circulairder. Tegelijkertijd is er aandacht nodig voor een betere leefomgeving en voor woningbouw en vernieuwing van bestaande wijken. Ook klimaatverandering stelt het gebied voor nieuwe opgaven, zoals verzilting en periodes met te veel of juist te weinig water. Daarbovenop komen beperkingen zoals netcongestie, stikstofruimte en onzekerheid in het investeringsklimaat.

De druk op de beschikbare ruimte neemt daardoor toe. Het vraagt om scherpe keuzes en om nauwe samenwerking tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen.

Het Programmabureau NZKG speelt daarin een verbindende rol. Het brengt partners bij elkaar, agendeert gezamenlijke opgaven en helpt projecten en initiatieven verder te brengen.

Ook in 2025 zijn belangrijke stappen gezet. Binnen het Nationaal Programma Verduurzaming Industrie/Energietransitie NZKG is gewerkt aan de ontwikkeling van duurzame energieketens en aan de randvoorwaarden voor een



LUCHTFOTO HAVEN VAN AMSTERDAM | Foto: Flying Focus

toekomstbestendige industrie. Binnen het Programma Ruimte is het NOVEX-proces verder uitgewerkt en is de Regionale Investeringsagenda vastgesteld. Daarnaast hebben bijeenkomsten en netwerkactiviteiten bijgedragen aan verdere versterking van de regionale samenwerking.

In dit jaarverslag leest u welke activiteiten het Programmabureau NZKG in 2025 heeft uitgevoerd en welke resultaten zijn bereikt.

# MIJLPALEN 2025 – NOORDZEEKANAALGEBIED IN ÉÉN OOGOPSLAG



OPLEVERING REGIOPLAN NETTEN OP ZEE MET BESTUURDERS | Foto: Joanne de Lijster

In 2025 zijn opnieuw belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van het Noordzeekanaalgebied als duurzaam en toekomstbestendig industrie- en havengebied. Hieronder een aantal mijlpalen uit het afgelopen jaar.

## VASTSTELLING REGIONALE INVESTERINGSAGENDA

Op 1 december 2025 is de Regionale Investeringsagenda (RIA) 1.0 voor het Noordzeekanaalgebied vastgesteld. De agenda brengt de belangrijkste investeringsopgaven voor de komende jaren in beeld en helpt Rijk en regio om gezamenlijk prioriteiten te stellen.

## €99 MILJOEN VOOR GEBIEDSINVESTERINGEN NETTEN OP ZEE

In 2025 werd het definitieve Regioplan voor de Gebiedsinvesteringen Netten op Zee vastgesteld. Hiermee komt €99 miljoen beschikbaar voor projecten die de leefkwaliteit rond het aanlandingsgebied van wind-energie op zee verbeteren.

## VOORTGANG ENERGIETRANSITIE VIA CLUSTER ENERGIESTRATEGIE

De voortgang van de energietransitie in het Noordzeekanaalgebied is in 2025 twee keer vastgelegd in de monitor van de Cluster Energie Strategie (CES). Daarmee blijft inzicht bestaan in de ontwikkeling van energievraag, infrastructuur en verduurzamingsprojecten in de regio.

## AANPAK NETCONGESTIE

Elektrificatie is het belangrijkste verduurzamingsspoor van de industrie in het Noordzeekanaalgebied. Naast de vele uitbreidingsprojecten, waaronder A9-Zuid, is ook samen met de Taskforces Noord-Holland en Amsterdam gewerkt aan het beter benutten van het bestaande net. En aan congestie-managementmaatregelen, onder meer gericht op de urgente problematiek rond het station Vijfhuizen.

## EUROPESE SAMENWERKING ROND WATERSTOF

Het Programmabureau nam deel aan Europese samenwerkingen rond waterstof, waaronder het project H2B-IMPACT. Dit project richt zich op de ontwikkeling van geïntegreerde waterstofsysteem en kennisuitwisseling tussen Europese regio's.

## CO<sub>2</sub>-NETWERK NZKG NAAR VOLGENDE FASE

Nadat het CO<sub>2</sub>-netwerk in het Noordzeekanaalgebied eerder de MIEK-status kreeg, is in het verslagjaar gewerkt aan de volgende stap. Binnen

het MIEK-onderzoek CO<sub>2</sub>-netwerk NZKG heeft het Programmabureau het project opgezet en gecoördineerd, partijen samengebracht, de voortgang geagendeerd in de landelijke stuurgroep en daarover gerapporteerd. Op 25 september besloot de stuurgroep MIEK op basis van de eind-rapportage het project aan te wijzen als MIEK-verkenningproject. Daarmee is het project doorgedaan naar de volgende fase.

## INTERNATIONALE EN REGIONALE SAMENWERKING VERSTERKT

Het Programmabureau en de Metropoolregio Amsterdam organiseerden een bijeenkomst in Brussel rond de Europese Clean Industrial Deal. Ook vond het jaarlijkse NZKG-congres plaats. Daarnaast waren in de regio verschillende andere bijeenkomsten, zoals de industriedialoog NZKG.

## ZICHTBAARHEID EN VERBINDING IN HET NOORDZEEKANAALGEBIED

In 2025 is ingezet op het versterken van het netwerk in het Noordzeekanaalgebied en het vergroten van de zichtbaarheid van de ontwikkelingen in het gebied. Via bijeenkomsten zoals het Jaarcongres NZKG, werkbezoeken en de jaarlijkse boottocht door het Noordzeekanaalgebied kwamen partners met elkaar in gesprek over de gezamenlijke opgaven. Tegelijkertijd droegen publiekscampagnes bij aan het zichtbaar maken van de rol van de industrie en de energietransitie in de regio.

Deze mijlpalen laten zien hoe overheden, bedrijven en kennisinstellingen samen werken aan een duurzaam, innovatief en economisch sterk Noordzeekanaalgebied.



LUCHTFOTO HAVEN VAN AMSTERDAM | Foto: TMA Logistics

## INTRODUCTIE

**Het Noordzeekanaalgebied is één van de vijf grote industriële clusters van Nederland en speelt daarmee een belangrijke rol in de nationale energietransitie en de verduurzaming van de industrie. Het gebied staat voor grote transitie. De verduurzaming van de industrie, de energietransitie en de ontwikkeling van nieuwe economische activiteiten vragen om intensieve samenwerking tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen.**

Het Programmabureau Noordzeekanaalgebied ondersteunt deze samenwerking door partners bij elkaar te brengen, gezamenlijke opgaven te agenderen en projecten en initiatieven verder te helpen. Het bureau fungeert daarbij als schakel tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen en ondersteunt bestuurlijke besluitvorming in het samenwerkingsverband.

Sinds 2022 is het Noordzeekanaalgebied door het Rijk aangewezen als NOVEX-gebied, waardoor Rijk en regio intensiever samenwerken aan de ruimtelijke en economische ontwikkeling van het gebied.

Het Rijk heeft het Noordzeekanaalgebied daarnaast aangewezen als industriecluster van nationaal belang. In dat kader vervult het Programmabureau NZKG sinds 2024 de rol van clusterregisseur voor de verduurzaming van de industrie. Deze rol wordt gecombineerd met het programmamanagement van het regionale Programma Verduurzaming Industrie/Energietransitie NZKG, waarin overheden, industrie en netbeheerders samenwerken aan de ontwikkeling van energieprojecten die nodig zijn voor een toekomstbestendige en duurzame industrie.

Het Programmabureau werkt langs drie samenhangende programma's: Programma Verduurzaming Industrie/Energietransitie NZKG, Ruimte en Communicatie. Samen dragen deze programma's bij aan de ontwikkeling van een duurzaam en economisch sterk Noordzeekanaalgebied.

# 1. VERDUURZAMING INDUSTRIE EN ENERGIETRANSITIE

**Het Noordzeekanaalgebied is een haven- en industrie cluster van nationaal belang en is een belangrijk knooppunt in het nationale energiesysteem. De industrie, netbeheerders en overheden werken hard aan de verduurzamingsopgave. Tegelijkertijd staat het investeringsklimaat onder druk door netcongestie, stikstofbeperkingen, hoge energieprijzen en complexe vergunningprocedures.**

Het Programmabureau, team Verduurzaming Industrie/Energietransitie NZKG, werkt samen met partners om deze knelpunten te agenderen en concrete stappen richting verduurzaming mogelijk te maken.

## BELANGRIJKSTE RESULTATEN IN 2025

### VOORTGANG ENERGIETRANSITIE IN BEELD

De voortgang van de energietransitie in het NZKG wordt gevolgd via de Cluster Energie Strategie (CES). In 2025 zijn twee voortgangsrapportages opgesteld en is gewerkt aan een publieksversie van de monitor om ontwikkelingen breder te delen met regionale bestuurders en partners.

Daarnaast is gewerkt aan de realisatie van projecten in verschillende subclusters in de regio, waaronder de Top-10 bedrijven in Amsterdam, Zaanse voedingsmiddelenindustrie en het cluster in de IJmond.

In Zaanstad is bijvoorbeeld een werkgroep gestart rond het versnellen van elektrificatie van de industrie. Ook is samen met ORAM industriedialoog NZKG opgericht waarin het investeringsklimaat en de verduurzaming van de energie-intensieve industrie wordt besproken.

### ENERGIE-INFRASTRUCTUUR EN SYSTEEMONTWIKKELING

Het Programmabureau volgt de voortgang van belangrijke energie-infrastructuurprojecten in de regio, zoals de uitbreiding van elektriciteitsnetwerken, het waterstof- en CO<sub>2</sub>-netwerk NZKG, walstroom in IJmuiden en de ontwikkeling van de Energiehaven IJmond. Het bureau draagt actief bij aan het verbinden van partijen, het agenderen van knelpunten en het



versnellen van de voortgang. Daarnaast wordt gewerkt aan oplossingen voor netcongestie, flexibel netgebruik en regionale energiehubs.

### ONTWIKKELING VAN NIEUWE ENERGIEKETENS

Om duurzame industrie mogelijk te maken wordt gewerkt aan de ontwikkeling van nieuwe waardeketens. In 2025 zijn meerdere waterstof- en koolstofversnellingstafels georganiseerd waarin bedrijven, overheden en kennisinstellingen samenwerken.

Het Programmabureau nam daarnaast deel aan Europese projecten rond waterstof, waaronder het project H2B-IMPACT. Ook werd bijgedragen aan initiatieven gericht op kennisontwikkeling en arbeidsmarkt, zoals het project H2LEARN en het programma “Energie voor verandering”.

Door gezamenlijke inzet van partners is bovendien voortgang geboekt in de ontwikkeling van een CO<sub>2</sub>-netwerk NZKG. Dit project is in december 2024 aangemerkt als nationaal project binnen het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK).

### LEEFOMGEVING EN GRONDSTOFFEN

De energietransitie heeft ook gevolgen voor de leefomgeving. Het Programmabureau volgt ontwikkelingen rond milieuruimte, veiligheid en ruimtegebruik in gebieden zoals Westpoort, de IJmond en de Zaanstreek en brengt betrokken partijen en belangen samen om knelpunten tijdig te signaleren en oplossingen te helpen realiseren.

Daarnaast is in 2025 gestart met de ontwikkeling van een circulaire grondstoffenstrategie voor het NZKG. Samen met partners worden bestaande grondstoffenstromen en kansen voor circulariteit in kaart gebracht.

### SAMENWERKING EN LOBBY

Om de randvoorwaarden voor de industriële transitie te verbeteren is gestart met een gezamenlijk lobbyoverleg met regionale partners. Zo kunnen knelpunten geagendeerd en besproken worden in Den Haag en Brussel. Tevens brengt de clusterregisseur knelpunten van de industrie in het NZKG in in de Stuurgroep van het Nationaal Programma Verduurzaming Industrie en de Energyboard.



BEZOEKERS BIJ FOTOTENTONSTELLING KANAAL NAAR DE TOEKOMST OP ZEEHAVENDAGEN AMSTERDAM. | Foto: Zeehavendagen Amsterdam

## 2. RUIMTE

Binnen het Noordzeekanaalgebied komen veel partijen samen die werken aan grote ruimtelijke transitieopgaven. De beschikbare ruimte is beperkt, terwijl verschillende functies – zoals industrie, energie, wonen en natuur – ruimte vragen. Daarom is het Noordzeekanaalgebied in 2022 aangewezen als NOVEX-gebied.

Het Programmabureau, team Ruimte, ondersteunt de partners bij het ontwikkelen van een gezamenlijke koers en het maken van integrale keuzes voor de toekomst van het gebied.

### BELANGRIJKSTE RESULTATEN IN 2025

#### REGIONALE INVESTERINGSAGENDA

In 2025 is de Regionale Investeringsagenda (RIA) 1.0 vastgesteld. Deze agenda brengt de belangrijkste investeringsbehoeften voor de komende jaren in beeld en benoemt prioriteiten waarvoor samenwerking tussen Rijk en regio nodig is. De RIA vormt daarmee ook de basis voor de gezamenlijke regionale inbreng in het Bestuurlijk Overleg Leefomgeving (BOL): het periodieke overleg tussen het Rijk en de regio over ruimtelijke ontwikkeling, infrastructuur en grote investeringsopgaven.





NZKG-WERKBEZOEK AMSTERDAMSE HAVEN. | Foto: Terence Loos

### GEBIEDSINVESTERINGEN NETTEN OP ZEE

In 2025 werd het definitieve Regioplan Gebiedsinvesteringen Netten op Zee (GNoZ) vastgesteld. Hiervoor stelde het kabinet €99 miljoen beschikbaar om de leefkwaliteit rond aanlandlocaties van windenergie op zee te versterken. Het Programmabureau heeft dit regioplan samen met de regio en in samenwerking met het Rijk voorbereid. De voorgestelde gebiedsinvesteringen geven een impuls aan het NZKG en dragen bij aan de uitvoering van het Ontwikkelperspectief NOVEX NZKG, doordat concrete investeringen zijn gekoppeld aan de ruimtelijke en economische ontwikkelopgaven in het gebied.

### SAMENWERKING IN HET GEBIED

Naast inhoudelijke ontwikkeling investeert het Programmabureau in het versterken van de samenwerking tussen partners. Zo werden diverse werkbezoeken en kennissessies georganiseerd voor bestuurders, collega-organisaties en partners.

# 3. COMMUNICATIE EN NETWERK

**Communicatie speelt een belangrijke rol in het verbinden van partners en het zichtbaar maken van ontwikkelingen in het Noordzeekanaalgebied.**

Het Programmabureau, team Communicatie, werkt - samen met adviseurs van onze partners - aan diverse communicatieactiviteiten.

## BELANGRIJKSTE ACTIVITEITEN IN 2025

### EVENEMENTEN EN BIJENKOMSTEN

In 2025 zijn verschillende bijeenkomsten georganiseerd die bijdroegen aan kennisdeling en samenwerking, waaronder het NZKG-jaarcongres en verschillende netwerkbijeenkomsten. Ook werden Raden en Staten met een informerende bijeenkomst bijgepraat over het Ontwikkelperspectief NOVEX- NZKG en de energieontwikkelingen in het gebied.

### WERKBEZOeken EN NETWERK

Daarnaast werden bezoeken georganiseerd, zoals de jaarlijkse boottocht door het Noordzeekanaalgebied. Deze activiteiten bieden partners de mogelijkheid elkaar beter te leren kennen, om projecten in het gebied te bezoeken en ervaringen uit te wisselen.



NZKG-JAARCONGRES 2025 OP HET HEMBRUGTERREIN IN ZAAANSTAD. | Foto: Terence Loos

# noordzeekanaalgebied kanaal naar de toekomst



OPENING FOTOTENTOONSTELLING KANAAL NAAR DE TOEKOMST OP PRESAIL IJMOND 2025 MET WETHOUDER JEROEN VERWOORT, GEMEENTE VELSEN EN INGRID POST PROGRAMMADIRECTEUR VERDUURZAMING INDUSTRIE, PROGRAMMABUREAU NZKG.  
Foto: PreSail IJmond

## ZICHTBAARHEID VAN HET GEBIED

Het Programmabureau heeft zich daarnaast ingezet om het Noordzeekanaalgebied nationaal en internationaal beter op de kaart te zetten. Zo werd in Brussel een bijeenkomst georganiseerd over de Europese Clean Industrial Deal en werd in samenwerking met de gemeente Velsen en de provincie Noord-Holland de PreSail-conferentie Kanaal naar de toekomst georganiseerd, waarbij bestuurders uit de regio, landelijk en Europees werden uitgenodigd. Voor diverse openbare optredens van betrokken bestuurders en positioneringsvraagstukken verzorgt het Programmabureau daarnaast de informatie over de ontwikkelingen in het Noordzeekanaalgebied.

## CAMPAGNES: HET VERHAAL VAN (DE INDUSTRIE IN) HET NOORDZEEKANAALGEBIED

In 2025 is extra ingezet op het zichtbaar maken van de rol van industrie en energie in het Noordzeekanaalgebied.

Met de publiekscampagne “**Kanaal naar de Toekomst**” laat het Programmabureau zien hoe bedrijven, overheden en andere partners werken aan de verduurzaming van de industrie in de regio. De campagne brengt de mensen achter de transitie in beeld en laat zien welke projecten bijdragen aan een toekomstbestendig industrie- en havengebied. In 2025 werd onder meer de tentoonstelling Kanaal naar de Toekomst gepresenteerd tijdens de Zeehavendagen in Amsterdam en tijdens de PreSail IJmuiden.

Daarnaast was het Noordzeekanaalgebied partner in de landelijke campagne “**De industrie maakt het hier**”. Deze campagne laat zien hoe de Nederlandse industrie werkt aan innovatie, verduurzaming en economische ontwikkeling. Door hieraan bij te dragen kon ook het Noordzeekanaalgebied zichtbaar maken welke rol de regio speelt in de transitie naar een duurzame industrie.

# HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN

Uit de financiële verantwoording over 2025 blijkt dat het Programmabureau Noordzeekanaalgebied zijn activiteiten binnen de beschikbare middelen heeft uitgevoerd. De financiering komt uit een mix van bijdragen van overheden, subsidies, havenbedrijven en private partijen. Overheden leveren het grootste aandeel, gevolgd door subsidies en bijdragen van partners uit het haven- en bedrijfsleven.

Aan de kostenkant bestaat het grootste deel van de uitgaven uit de inzet van capaciteit: mensen die werken aan de samenwerking, coördinatie en inhoudelijke voortgang van de programma's. Een kleiner deel van het budget gaat naar materiële uitvoeringskosten, communicatie en bureaunkosten.

De middelen zijn in 2025 vooral ingezet voor programmatische activiteiten binnen de drie programma's Verduurzaming Industrie, Ruimte en Communicatie. Daarmee ondersteunt het Programmabureau de samenwerking tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen die nodig is om de transities in het Noordzeekanaalgebied mogelijk te maken.

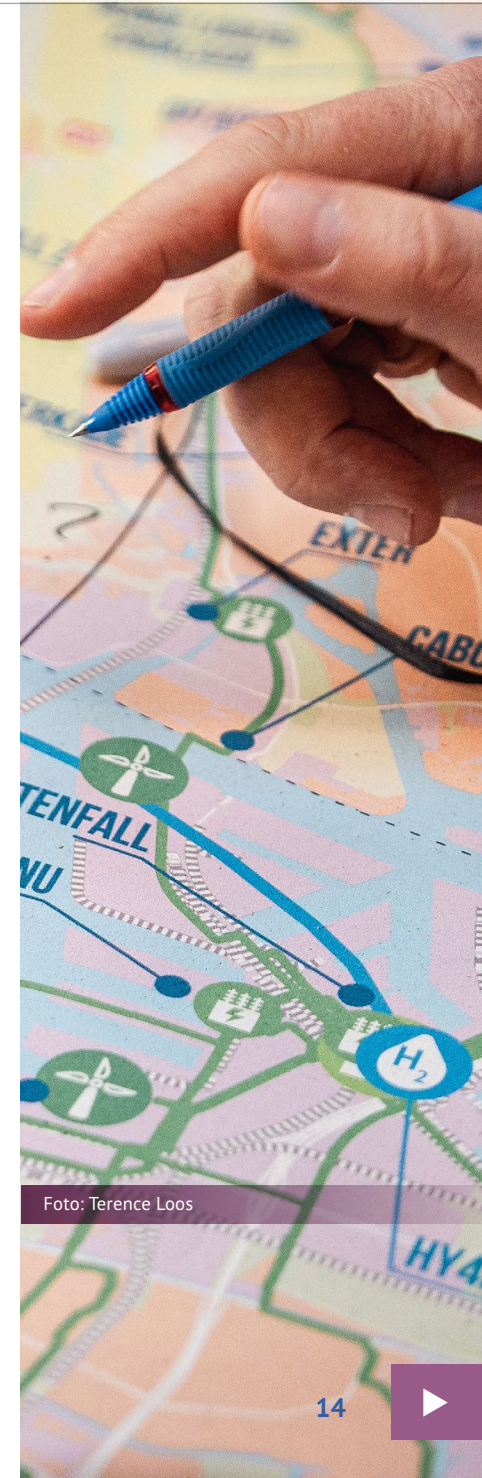
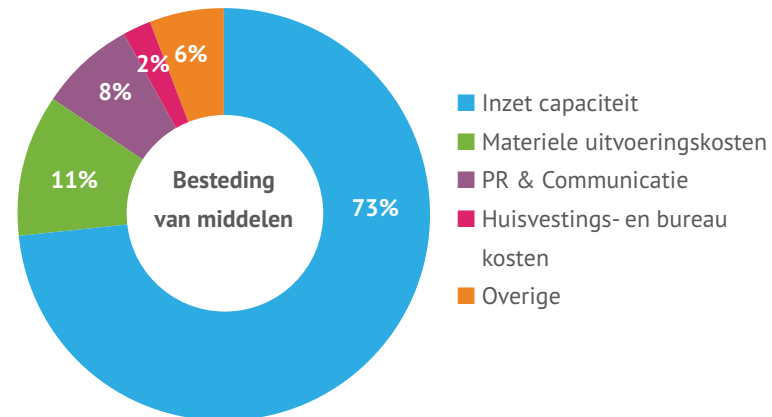
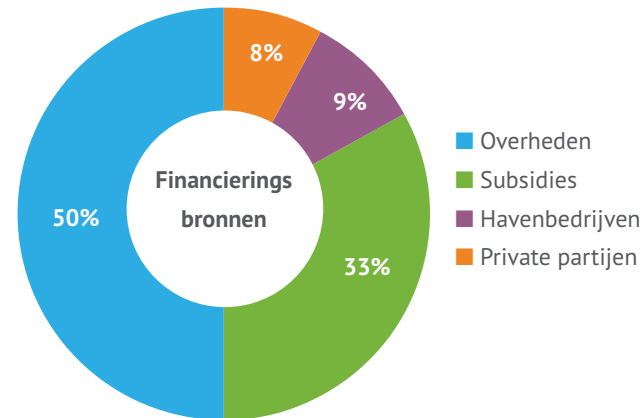


Foto: Terence Loos

# HET TEAM

## ALGEMEEN

Louanne Boeijen

Algemeen directeur

Laila Lohman

Office-manager

## TEAM VERDUURZAMING INDUSTRIE/ENERGIETRANSITIE (VI/ET)

Ingrid Post

Programmadirecteur VI/ET en clusterregisseur NPVI

Danielle Strating

Programmamanager VI/ET

Maaïke Wever

Sr. Beleidsadviseur VI/ET

Jaap Stolk

Business developer

Jona de Kruif

Procesmanager VI/ET

Femke Swan

Programmasecretaris VI/ET

Sanne Bakker

Management assistente VI/ET

## TEAM RUIMTE

Ellen van Heest

Projectleider Ruimte NOVEX NZKG

Marlieke Heck/Dieneke Mooiman

Projectleiders Rijk

Jennifer Bouman

Medewerker NOVEX en VI/ET

Yolanda van Diepen

Programmasecretaris NOVEX NZKG

Mila van Rijs

MRA trainee

## TEAM COMMUNICATIE

Marjemme van Poelgeest

Sr. Communicatieadviseur

Jan Andries Winkel

Communicatiemedewerker/  
contentbeheerder



MEDEWERKERS PROGRAMMABUREAU NZKG | Foto: Joanne de Lijster





**PROGRAMMABUREAU NZKG**

Plein 1945 – nr. 96 (6e etage)

1971 GC IJmuiden

T (0255) 56 05 00

E-mail: [info@noordzeekanaalgebied.nl](mailto:info@noordzeekanaalgebied.nl)

Website: [www.noordzeekanaalgebied.nl](http://www.noordzeekanaalgebied.nl)

LinkedIn: [nl.linkedin.com/company/programmabureau-noordzeekanaalgebied](https://nl.linkedin.com/company/programmabureau-noordzeekanaalgebied)

