

De leden van het Bestuursplatform Voorstelronde

De nieuwe koers van het Masterplan is bepaald en het Bestuursplatform heeft de eerste vergadering in de nieuwe samenstelling gehouden. Een goed moment voor de leden om zich aan u voor te stellen. Sommigen zijn splinternieuw, anderen zitten al langer in het platform, dus zij zoomen iets

meer in op 'toen' en 'nu'. En allen kijken naar de toekomst. In deze uitgave een beknopte weergave van de ervaringen en de ambities van de leden van het Bestuursplatform. Twee leden van de Klankbordgroep geven bovendien hun visie op het functioneren van die groep en op de Klankbordgroep-nieuwe stijl.



CORNELIS MOOIJ GEDEPUTEERDE PROVINCIE NOORD-HOLLAND VOORZITTER BESTUURSPLATFORM MASTERPLAN NZKG

Persoonlijke contacten

In een wereld waarin mensen elkaar vooral via het digitale verkeer informatie doorsturen, valt een man als Cornelis Mooij op. Als hij een minister wil leren kennen, gaat hij rustig naar partijvergaderingen waar hij eigenlijk niet thuis hoort, omdat die partij de zijne niet is. "Je moet mensen aan kunnen kijken. In mijn beroep zit zeker enige passie. Gesprekspartners moeten het dus aan mij ook kunnen zien als ik iets belangrijk vind. Zo leer je elkaar op den duur beter kennen. Persoonlijke contacten maken het verschil. Met alles."

Dus nodigde Mooij de nieuwe politici in het Bestuursplatform uit voor een informeel gesprek. "Om met elkaar te praten over de dubbele functie die ze bekleden. Bij ons praten ze over alle zaken die met het havengebied te maken hebben, terwijl in hun eigen colleges ook andere zaken spelen. Hoe ga je daar nou mee om? Dan kun je beginnen de belangen van het Noordzeekanaalgebied zo goed mogelijk te verwoorden in eigen kring. De eerste stap om aan gezamenlijk beleid te werken. Natuurlijk hebben we ook gesproken over zaken die snel om een beslissing vragen."

Op het netvlies

Absoluut speerpunt is voor Mooij de nieuwe sluis. "Om die sluis er te krijgen is een stevig lobbytraject nodig. Dus samen investeren in de bekendheid en in de betrouwbaarheid van dit gebied. Te beginnen in Den Haag – daar zijn we natuurlijk al begonnen – waar ze bij het woord haven vooral Rotterdam op het netvlies krijgen. Deze regio is de vierde, vijfde haven van Europa! Goede contacten met de minister, de topambtenaren, met alle betrokkenen, die moet je opbouwen.

Ik denk dat we nu zover zijn dat het nog vooral om een onderhandelingstraject gaat: over wanneer het rijk geld beschikbaar heeft. Moeten wij hier met z'n allen maar eens kijken of we een model voor voorfinanciering kunnen vinden. Des te eerder is die sluis er."

Als Mooij het heeft over lobbyen, glimmen zijn ogen. Zou hij, als hij wordt herkozen voor Provinciale Staten, nog een keer deze portefeuille willen doen? Zit hij als vertegenwoordiger van de Provincie überhaupt wel op zijn plek als voorzitter van het Masterplan? "Oh ja, zeker! En dat geldt voor beide vragen. De gemeenten zijn rechtstreeks verantwoordelijk voor wat er in hun havens gebeurt. Als Provincie zijn we verantwoordelijk voor de ruimtelijke ordening in het hele gebied. Juist daarom is destijds voor de Provincie gekozen als voorzitter, die heeft geen specifieke belangen. Een voorzitter zonder specifieke belangen, die probeert partijen bij elkaar te brengen, was en is nog steeds de bedoeling. Dus, zolang iedereen het goed vindt, zit ik op de goede plek. Dat heeft natuurlijk ook te maken met het brede perspectief. Het leefklimaat is een van de opgaven van het Masterplan, om te proberen die havenontwikkeling en wonen, recreëren, groen en milieu een beetje bij elkaar te brengen. Da's de lastigste opgave die erin zit. Het Masterplan is primair een plan voor de haven. Dat moet je erkennen. Maar je moet ook naar het landschap kijken."



KEES PLANQUÉ CLUSTERLEIDER NOORDVLEUGEL RANDSTAD,
DIRECTIE RUIMTELIJK ECONOMISCH BELEID, MINISTERIE VAN
ECONOMISCHE ZAKEN

Logistieke kracht

Kees Planqué breekt graag een lans voor zijn opvatting dat de kans van de Noordzeekanaal-regio vooral in het optimaliseren van de logistieke mogelijkheden ligt. Dat is dan ook een van de zwaartepunten in het programma Noordvleugel Randstad dat op 22 juni aan staatssecretaris Van Gennip is aangeboden.

“De nota ‘Pieken in de Delta’ van het ministerie van EZ is bedoeld om economische kerngebieden van nationaal belang en internationale allure te stimuleren. Dat doen we vooral op basis van thema’s, bijvoorbeeld in de Noordvleugel: ‘logistiek en handel’, ‘creatieve industrie’ en ‘toerisme’. Rond het Noordzeekanaal ligt voor ons het

zwaartepunt nog steeds bij herstructurering van bedrijventerreinen. Vorig jaar hebben we meebetaald aan de Zuidelijke Randweg in Zaanstad en op het ogenblik zijn we druk bezig om de herstructurering van IJmond-Noord op gang te brengen. Daarmee moeten we een versnellingsslag proberen te maken, want die terreinen vinden wij van nationaal belang. Bijzonder hier is onder meer de constante groei van de overslag. Nu komt het er ook op aan te bepalen wat de factoren zijn waarmee je internationaal scherp blijft concurreren. Pakken ze het in Amsterdam slimmer aan dan in andere havens van

Europa? Zo nee, wat kun je daaraan doen? En dan kom ik op logistiek management als extra productiefactor naast grond en ruimte, ook als thema waar je als Bestuursplatform naar kan kijken.”

De aandacht voor arbeidsmarkt, scholing en ruimtelijke zaken ziet Planqué liefst uitgebreid met innovatieprogramma’s. “De verdere ontwikkeling van diepstekende havens komt logisch voort uit de uitgifte van beschikbare kavels. We moeten de voorraad goed in de gaten houden, zeker nu de vraag weer toeneemt. Je mag van de vertegenwoordiger van EZ verwachten, dat hij meewerkt om zo’n ontwikkeling te realiseren.”

Planqué ziet zichzelf als een liaison-manager vanuit zijn positie als adviseur in het Bestuursplatform. “Ik verbind de Haagse met de regionale belangen. Het Masterplan heeft op zijn beurt als bestuurlijk collectief een belangrijke rol door met elkaar naar dezelfde doelen te streven. Doe je dat niet, dan krijg je sowieso niets voor elkaar. De nieuwe sluis? Wanneer de groei van de overslag zo blijft toenemen, zal de sluis stijgen op de prioriteitenlijsten. En dan gaat het specifiek om de groei in het containervervoer. Maar hij schijnt al als verjaardagskadoetje te zijn beloofd aan de Amsterdamse ex-wethouder Mark van der Horst. We weten alleen nog niet voor welke verjaardag.”



ARJEN VERKAIK

WETHOUDER ECONOMISCHE ZAKEN, GEMEENTE VELSEN

Lekker puzzelen

Zijn politieke betrokkenheid openbaarde zich al op de middelbare school. Hij richtte een JOVD-afdeling op en later werd hij op provinciaal en landelijk niveau actief in de politiek. Toen hij veelvuldig voor zijn werk naar het buitenland moest, heeft hij zijn bestuurlijke activiteiten opgeschort. Zijn beroep: econometrist, gespecialiseerd in bedrijfseconomie.

“Dan vind je puzzelen leuk. Je vertaalt een probleem naar wiskundige modellen en van daaruit zoek je naar oplossingen,” zegt Arjen Verkaik enthousiast. Handig dat hij ook informatica heeft gestudeerd. Verkaik komt uit

FRED SANDERS BESTUURDER WONINGCORPORATIE ZVH,
LID KLANKBORDGROEP

Dubbelzinnig

Nog voordat in 2001 het Masterplan werd geactualiseerd, bestond een groep van mensen die in brede zin over het Masterplan en relevante onderwerpen debatteerden. Lid van die groep, het “Masterplan-convent”, was Fred Sanders.

“Vruchtbare sessies waren dat. We keken vooral naar de samenhang tussen wonen, werken en recreëren in het gebied. Het Masterplan is in principe gericht op werkgelegenheid, maar bedrijven trekken niet naar het kanaal als er geen woningen zijn, geen groen is, geen vogels fluiten.” Uit de debatten kwam een eindadvies aan het bestuurlijk overleg en Fred Sanders werd toegevoegd aan de Klankbordgroep. Hij hoopte daar een brede discussie te ‘injecteren’. “Dat is mislukt,” stelt Sanders vast. “In de Klankbordgroep was inmiddels een spoorvorming ontstaan van alleen maar reageren op stukken van anderen, erop katten zelfs. Dat

de omgeving van Rotterdam (“de haven heeft me altijd geboeid”), woont sinds 2003 officieel in Velsen. Laat er op dat moment nou net behoefte zijn aan nieuwe bestuursleden! Maar in de raad wilde hij niet. “Daar moet je je honderd procent voor in kunnen zetten, dat liet mijn werk niet toe en je hebt toch een inkomen nodig. ‘Is wethouders voor je?’ vroegen ze vervolgens. Goed over nagedacht, ja, dat leek me wel leuk. En die haven, ook verdomd leuk. Voor ik het wist was het zover.”

Verkaik vindt het vooral spannend (lees: “leuk”) om gemeentebestuur uit te voeren zonder dat het veel geld kost. Daar is creativiteit voor nodig. Zijn ambitie? “De terreinen sociale zaken en economische zaken met elkaar verbinden, in synergie werken aan een goede balans tussen vraag naar en aanbod van werk.”

Voor Verkaik is het Masterplan betrekkelijk nieuw. Hij vindt het vooral logisch om zo vanuit geconcentreerd overleg ontwikkelingen in het Noordzeekanaalgebied te sturen.

“Ik ben heel sterk vóór samenwerking. Iedereen heeft belangen, maar je moet samenwerken om een punt te kunnen maken. Je moet van elkaar weten waar de harde “nees” én waar de kansen liggen. Samen ontwikkelen, daar wordt iedereen beter van.”

Verkaik, een man met een macrovisie in lokale en regionale besturen. “Ik ben me er goed van bewust dat het gevaar op de loer ligt om vanuit die macrovisie lokale en regionale belangen te vergeten. Wees gerust, dat zal me niet gebeuren, daar is ons kabinet immers voor.”

konden we niet meer doorbreken. En ik wil heel graag af van dat soort verkettinging. Ik voelde me betrokken, maar ook vrij ongelukkig in die situatie. De voorgestelde verandering? Daar ben ik vóór: minder mensen in de groep en nu ook bewust aandacht voor wonen. Je kunt werkgelegenheid namelijk alleen maar laten toenemen als je een brug kunt slaan naar wonen, scholen en recreëren. Dus ik hoop van harte dat de mensen in de nieuwe Klankbordgroep die brug willen slaan. Willen kijken hoe het groen in de omgeving ook functioneel kan zijn voor de bedrijven en mensen die zich er vestigen. Weer eens echt breed willen discussiëren, bijvoorbeeld over dubbelzinnig ruimtegebruik: de ruimte gebruiken voor meerdere doelen die iets met elkaar te maken hebben. Wonen, werken en recreatie zó stapelen dat alles er beter van wordt.”



BERT ZIJL DIRECTEUR BK INGENIEURS VELSERBROEK BV,
NAMENS FED IJMOND LID VAN KLANKBORDGROEP

Liever inhoudelijke discussies

Het Bestuursplatform streeft naar één vertegenwoordiging van de maatschappelijke organisaties voor werkgevers, werknemers, milieu, woningbouw en natuur en landschap in de Klankbordgroep. Dat moet Bert Zijl, sinds anderhalf jaar lid van de Klankbordgroep, als muziek in de oren klinken.

“Dat is precies zoals wij het doen vanuit de ondernemersorganisatie FED IJmond, die de verschillende ondernemersverenigingen in de IJmond vertegenwoordigt. Intern zorgen we eerst voor consensus en die klinkt dan als één stem naar buiten. Wat ik tot nu toe in de Klankbordgroep heb meegemaakt, lijkt eerder op een ‘Poolse Landdag’, amper doorheen te komen. Te veel tijd wordt besteed aan de punten op de i in notulen en te vaak blijken de afgevaardigden van milieuorganisaties onderling van mening te verschillen. Zonde van de tijd. We zouden juist veel meer inhoudelijk over de verschillende onderwerpen een goede discussie moeten voeren. En dan als één groep het Bestuursplatform van advies dienen. Daar gaat het om. Niet meer, niet minder. We mogen niet vergeten dat het uiteindelijk het Bestuursplatform is dat moet beslissen. Dus ja, ik vind het een goede zaak dat de Klankbordgroep anders wordt ingericht.”

Zijl stelt nadrukkelijk dat hij zijn petje afneemt voor de inzet waarmee de milieuorganisaties de stukken bestuderen. “Ik ben ervan overtuigd dat bij hen kennis genoeg aanwezig is. Net zo goed als dat ik in de groep zit vanwege mijn kennis. Vanuit mijn vakgebied (onder meer: civiele techniek, veiligheid & gezondheid, bodemonderzoek- en sanering, red.) én vanuit persoonlijke overtuiging vind ik het heel belangrijk dat milieubewegingen in onze samenwerking actief zijn. Juist daarom is het zo jammer als ze die kennis op een verkeerde manier gebruiken en reageren vanuit argwaan. Voor een goede discussie, een die ergens toe leidt, zoals een met argumenten onderbouwd advies, is respect voor elkaar nodig. Het is trouwens niet handig dat de gedeputeerde voorzitter van de Klankbordgroep is. Dat kan beter een onafhankelijke persoon zijn.”



Handelsgeest

“Ik hou zeer veel van de stad. De haven is ook zó’n mooi deel van de geschiedenis van Amsterdam. Die laat een continue lijn zien van infrastructurele ontplooiing en van de Amsterdamse handelsgeest.”

De universitair docent rechten, Lodewijk Asscher, voelt zich in de functie van wethouder als een vis in het water. “Het is net alsof je in een energiek stampende machinekamer zit, de stad en de regio bruisen volop. En ik vind het geweldig om vanuit deze positie zoveel te kunnen doen.” Dat zijn portefeuille ook het lidmaatschap van het Bestuursplatform Masterplan Noordzeekanaalgebied omvat, is bij Asscher in goede aarde gevallen. “Het Noordzeekanaal is cruciaal voor de regionale economie. Wat dat betreft is het Masterplan een heel belangrijke club. Er gebeurt zoveel, neem alleen al de ladingstromen en wat daaruit voortkomt. Het ziet ernaar uit dat we snel op zoek moeten naar nieuwe terreinen. Dat kun je beter samen doen dan op eigen houtje. En daar is het

Bestuursplatform voor: samen werken aan het hele gebied. Om de groei en uitbouw van het havengebied mogelijk te helpen maken, zijn twee zaken heel belangrijk: de sluis en op een slimme manier zorgen voor voldoende terreinen. Een nieuwe zeesluis zou eigenlijk een niet-controversieel onderwerp moeten zijn, de cijfers zijn zó overtuigend. We kunnen wel alvast met een aantal procedures starten, kunnen we snel aan de slag als het sein op groen gaat.” En dan staat bij Asscher ook de werkgelegenheid in de hele regio in de bovenste regionen van de agenda. Tijdens het minisymposium van het Masterplan op 6 juli, ter gelegenheid van de introductie van de nieuwe BBL-opleiding ‘Medewerker Havenoperaties’, was duidelijk te zien en te horen hoe gedreven en concreet hij wil werken aan verbetering van de werkgelegenheid, in nauwe samenwerking met collega Ahmed Aboutaleb. Maar hierover meer in het volgende Journaal. Alleen alvast dit: “Snel vacatures opvullen moet mogelijk zijn. En we moeten voorbereid zijn op de vervangingsvraag vanwege het grote aantal havenmedewerkers dat de komende jaren met pensioen gaat. En laten we bij alle ontwikkelingen de duurzaamheid en het milieu goed in het oog houden.”

THEO DEKKER ADVISEUR ZEEHAVEN IJMUIDEN N.V.

Genoeg gesnuffeld

Theo Dekker vindt deelname van havenbedrijf Zeehaven IJmuiden N.V. aan het Bestuursplatform belangrijk.

“Er worden beslissingen genomen die op langere termijn invloed hebben op de ontwikkelingen in het gebied en dus ook op onze haven.”



Hij is een van de mensen die vanaf het begin in het platform meedenkt en meepraat. “De taak van het Bestuursplatform is in een cruciale fase gekomen, omdat de Afrikahaven in Amsterdam, wat opties op en uitgiftes van bedrijventerreinen betreft, vol begint te raken. Er moeten nu stappen worden genomen om elders in het Noordzeekanaalgebied terreinen te ontwikkelen. En dan denk ik in eerste instantie aan de Wijkermeerpolder. Zo’n proces loopt al gauw tien jaar, dus

moeten de bestuurders nu wel beginnen. En juist het Bestuursplatform is een redelijke, behulpzame basis van waaruit je overlegt en opereert. Dat betekent ook dat de gemeentegrenzen iets meer vervagen en dat kan natuurlijk wel wat problemen oproepen. Maar als je om dergelijke discussies heen blijft lopen, als je daar bang voor bent, dan komt er nooit een eind aan. Open je de gesprekken, hoe lastig misschien ook, dan kom je in ieder geval ergens. We hebben voldoende aan elkaar in de marge kunnen snuffelen. Het gaat nu om daadkracht.”

HANS GERSON ALGEMEEN DIRECTEUR HAVEN AMSTERDAM

Politieke wil

“Het gaat ontzettend goed met de haven. En nog belangrijker: er is alle reden om te geloven dat het goed blijft gaan. Kijk naar de groei van het containervervoer. De energiesector idem dito met een sterretje. Binnenkort de nummer één in de wereld van benzine-export als het Rotterdamse Vopak de plannen voor een nieuwe olieterminal hier doorzet.”

Hans Gerson geniet duidelijk van de succesverhalen die hij kan vertellen. Zijn realiteitszin gebiedt hem wel te zeggen dat er ook schaduwkanten aan de ontwikkelingen kleven. “We maken ons ernstig zorgen over de nieuwe sluis, die wens is nog veel dringender geworden. Wel hebben we nu eindelijk het gevoel dat ze in Den Haag doorhebben dat uitstel een gevaarlijk spel zou kunnen zijn. Een andere zorg is het feit dat we sneller door onze terreinen heen gaan dan we dachten. We redden het niet meer alleen met herstructurering en intensivering. “Amsterdam heeft toch nogal wat haventerreinen aan woningbouw besteed? “Dat is maar heel betrekkelijk waar. Ja, het Oostelijk havengebied, maar die discussie startte al bijna dertig jaar geleden. Dat gebied was te klein geworden en sterk verouderd. Heb je het over de IJ-oeveren, realiseer je dan

De logica van het gevoel

Wiskunde en logica. Da's logisch. Een wiskundig ingenieur die spreekt over de logica van het gevoel als zijn drijfveer, is vrij bijzonder. Max de Groot is wiskundig ingenieur. Hij vindt het waanzinnig interessant om te zoeken naar de gevoelens die achter argumenten schuilen.

"Mensen laten zich inspireren én hinderen door gevoel en daar werken ze prachtige argumenten omheen. Je kunt dus ook zeggen: wat goed gaat of wat juist moeilijk ligt in de afweging van argumenten, heeft met gevoel te maken. Ben je bereid daarnaar te kijken, dan kom je sneller tot duidelijkheid."

De Groot heeft bij Rijkswaterstaat (RWS) tien jaar gewerkt aan de fileproblematiek, die hij blijmoedig "booming business" noemt. Via de directie Noordzee van RWS is hij begin dit jaar in Noord-Holland aangekomen. "Noord-Holland is een van de meest uitdagende diensten van RWS, met een gigantische problematiek. Denk maar aan de aanleg van de Tweede Coentunnel, de varianten voor de verbinding tussen Schiphol en Almere... En ja, de grote sluis past ook in dit rijtje."

Het netwerkmanagement voor weg en water, is zijn verantwoordelijkheid. Het beheer, de instandhouding en de aanleg van infrastructuur, inclusief de verkeersafwikkeling daarop. "Daar zijn veel partijen bij betrokken, dus samenwerking is logisch. Zeker ook met het bedrijfsleven, want het gaat ons om de gebruiksfunctie en het maatschappelijk nut van het wegen- en waternetwerk. We vinden het daarom erg belangrijk dat ook de gebruikers van het Noordzeekanaal, helder maken wat zij wensen. Al kan niet alles worden gehonoreerd, je hebt er bij het plannen maken dan wel zicht op. Het Masterplan zie ik als hét platform waar al die wensen en mogelijkheden bij elkaar gebracht kunnen worden. Mijn eerste indruk van het Bestuursplatform is dat de leden een werkelijk goede insteek hebben, namelijk: alleen kom je nergens. Deze regio zit barstensvol ambities en heeft allerhande plannen, maar je kunt geld maar een keer uitgeven. Het is daarom belangrijk dat we elkaar vroegtijdig onze verwachtingen kenbaar maken. Open en transparant met elkaar praten over wat moet, wat kan en in welk tempo. Zo iets als: gaan we dit jaar twee keer op vakantie of kopen we een wasmachine?"



HANS GOOSSENS MANAGER REGIONAL AFFAIRS CORUS TE IJMUIDEN

Samenwerken is normaal

Hans Goossens verwacht dat de komende jaren vooral in het teken zullen staan van planvorming rond de verbetering van de zeetoegang. "Plus het verder ontwikkelen en het benutten van bedrijventerreinen zoals de NAM-kade en Hoogtij." En verder zouden we volgens hem zijn uitspraken uit de vorige presentatieronde gewoon kunnen herhalen. Vanaf de start van het Masterplan heeft hij namens Corus in verschillende werkgroepen gezeten, Goossens is zes jaar lid van het Bestuursplatform.

"Het Noordzeekanaalgebied is een belangrijke pijler voor toeleveranciers van goederen en diensten. Dat kanaal is nou eenmaal gegraven voor de scheepvaart en voor bevordering van de economie', zei hij toen onder meer. En nu: "Het is daarom heel goed dat de koers van het Masterplan scherper is omschreven, duidelijker een economisch stimuleringsplan is. Heel verhelderend voor alle partijen, zowel voor deelnemers aan het Masterplan als niet-deelnemers." Ook stelt hij weer vast dat samenwerking tussen het bedrijfsleven en de verschillende overheden een normale zaak is. Maar hier wel graag enige aanscherping: "De samenwerking tussen gemeenten onderling, andere overheidsorganen en het bedrijfsleven is hard nodig om de kostbare inbreng van havengerelateerde bedrijvigheid te waarborgen binnen de regionale en de nationale economie."



dat daar geen specifiek havengebonden bedrijven zaten of zitten." Waar haalt u nieuwe terreinen vandaan? Bij andere gemeenten?

"Dan blijkt hoe belangrijk de Masterplan-samenwerking is en de rol van de Provincie. Het is al tien jaar duidelijk dat we ruimteproblemen in het gebied samen moeten oplossen en in het streekplan is de Wijkermeerpolder aangewezen als reservering voor havenuitbreiding. Best ingewikkeld, want dat terrein ligt in twee gemeenten. Voor dergelijke discussies is politieke wil nodig. Daarom is het goed dat voorzitter Mooij het initiatief heeft genomen om met de wethouders te filosoferen over hoe ze met elkaar om willen gaan. We moeten niet elke maand een algemene discussie hebben of een haven hier wel nuttig is en of we hier niet iets anders kunnen doen. Maar wij hebben wel een taak om uit te leggen wát we doen en waarom we vinden dat die manier de beste is."

Zon en regen

“Zon en regen zijn allebei nodig voor groei en bloei hier op aarde. En zo moet je ook kijken naar het Masterplan.

Een economisch havenplan enerzijds en aandacht voor leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit anderzijds. Dat kan

elkaar bijten. Maar liever zoeken we naar een goed evenwicht daartussen voor ruimtelijke kwaliteit in het gebied.”

Volgens Jasper Heusdens betekent dit, dat er compromissen gesloten moeten worden en dat er knopen moeten worden doorgehakt.

Onderwerpen laten ‘zweven’ en geen beslissingen nemen is het slechtste van twee kwaden.

Dan maar stevige discussies als het nodig is. “In het verleden is een aantal dossiers van het Masterplan wel blijven zweven. Maar het bedrijfsleven wil duidelijkheid en zekerheid voor zover mogelijk. Vooral als ze in het havengebied gaan investeren, daar is al gauw een termijn van twintig tot dertig jaar mee gemoeid. Politici worden meer gewaardeerd als ze duidelijke keuzes maken en beslissingen durven nemen. Dat het Masterplan nu uitgesprokener als economisch havenplan wordt neergezet, is een keuze op zich. Prima. Dat is ook echt een verschil met tien jaar geleden.

De aandacht voor de groei van de zeehavens is glashelder en duidelijk. En terecht, de groeicurve laat het eerste kwartaal van dit jaar een toename van acht procent zien.

Ik constateer ook dat de samenwerking tussen de verschillende overheden in het gebied sterk is verbeterd. Wat dat betreft functioneert het Masterplan echt als een afstemmingsgremium.”



KAREL HAZEVELD WETHOUDER ECONOMISCHE ZAKEN EN HAVENS, GEMEENTE BEVERWIJK

Meer etaleren

“Als bestuurder spring je altijd op een rijdende trein. Dan moet je ook eens terug willen kijken: wat was het uitgangspunt, wat is er in de afgelopen jaren gebeurd en wat betekent dat voor de komende jaren? Zeker bij langlopende zaken, zoals het Masterplan.”

Karel Hazeveld vindt dat bestuurders beslissingen moeten durven nemen. “Ook al is dat het moeilijkste wat er is. Want een besluit heeft effecten, daar zit iets onomkeerbaars in. Dat moet je dus zorgvuldig doen, op basis van argumenten.” En die argumenten mogen alle betrokkenen bij hem op tafel leggen, graag zelfs. “Wie al lang bestuurder is, zou een Pavlovreactie kunnen krijgen: ‘de zoveelste actiegroep’. Moet je niet doen. Ga voor het gewogen gemiddelde, dan vallen de excessen vanzelf af.” Dogma’s zijn voor hem taboe. Gelijkwaardigheid staat hoog in het vaandel. “Zonder dat: geen draagvlak en eigenlijk ook geen democratie. Je moet in staat zijn het resultaat van een discussie te onderschrijven, al is die uitkomst niet de jouwe.” Hij ziet het Bestuursplatform Masterplan als een adviesorgaan voor Gedeputeerde Staten. “Door de omvangrijkheid van onderwerpen speelt het Masterplan een bijna onzichtbare, maar belangrijke rol. Als provinciale streekplannen en gemeentelijke bestemmingsplannen met elkaar conflicteren, gebeurt er niks. Het Masterplan draagt bij aan tijdige overeenstemming. We zouden wel meer

mogen etaleren, duidelijk maken dát we de zaken van alle kanten bekijken.” Hazeveld doelt op zichtbare, tastbare aspecten als infrastructuur, milieu en de effecten van beslissingen op de woon-werk balans. “Een prominente luchthaven, een haven die zich in volle vaart ontwikkelt en een nationaal staalbedrijf, alleen al deze drie maken samenspraak en zorgvuldige, bestuurlijke afwegingen noodzakelijk.” Hazeveld is van huis uit bankier en een resultaatgericht mens. Hij zou graag op korte termijn uitsluitsel zien over de zeeluis. De komende tijd staan voor hem ook de balans tussen werkgelegenheid en wonen – en direct daaraan gekoppeld het recreëren – en de vervangingsvraag op de arbeidsmarkt van het havengebonden bedrijfsleven op de Masterplan-agenda. “De nieuwe BBL-opleiding ‘Medewerker Havenoperaties’ is in ieder geval al een goed initiatief.”

(in het volgende Journaal leest u hier alles over, red.)





HANS LUITEN WETHOUDER ECONOMISCHE ZAKEN,
GEMEENTE ZAASTAD

Paal boven water

Hardlopend en fietsend tussen Zaandam en Amsterdam heeft hij een groot deel van het haventerrein verkend. En dat

begon al op zijn vijftiende. Hans Luiten omschrijft zichzelf als een doener, vooral de combinatie van handen- en hoofdarbeid staat hem aan. Hij kent het Masterplan vanuit zijn vorige functie, stadsdeelvoorzitter in Bos en Lommer, Amsterdam. Toen hij in Zaanstad politiek actief werd, wilde hij er meer van weten.

“In het Masterplan staan allemaal goede dingen, die moet je in de praktijk waarmaken. Het gaat er uiteindelijk altijd alleen maar om wat de mensen ervan maken. In het gesprek met collegawethouders en de voorzitter van het Masterplan hebben we dan ook afgesproken de lijn van ‘volgen’ om te zetten naar ‘sturen’. Alle bestuurders moeten zich erover buigen welke bedrijvigheid er in het gebied past en hoe arbeidsintensief dat moet zijn. Dat moet je niet als vanzelf overlaten aan uitvoerende diensten als de RON, het Projectbureau of Haven Amsterdam. Juist de moeilijke dingen, de tegengestelde belangen moet je op bestuurlijk niveau samen benoemen en uitdiscussiëren. En intussen goed luisteren naar het bedrijfsleven en adviesgroepen. Zelfs in een bestuurlijke omgeving kun je zeggen dat je ergens over twijfelt of ergens mee zit. Ik hou juist van openheid.” Voor Luiten staat als een paal boven water dat mensen werk nodig hebben om vooruit te komen. “De pretenties in de haven gaan voor mij pas leven als ik ook zie dat mensen werk hebben, dat bedrijven aan scholing doen. En dan is het ook goed om te bedenken, dat een aantal huidige weilanden op lange termijn weleens de schat kunnen zijn die we in handen hebben voor een goed vestigingsklimaat. Daar draagt een goed leefklimaat nou eenmaal flink aan bij.”

ELLEN VAN HOOGDALEM-ARKEMA BURGEMEESTER GEMEENTE HAARLEMMERLIEDE & SPAARNWOUDE

“Ik zie ze al weer komen”

Ellen van Hoogdalem ziet graag dat de mensen tevreden zijn over de samenstelling van de Klankbordgroep-nieuwe stijl. Juist omdat iedereen verschillende verwachtingen heeft. Ze vindt de keus voor een onafhankelijke voorzitter prima. “Dat is duidelijker voor iedereen.”

Sinds de oprichting zit zij in het Bestuursplatform, eind van dit jaar stopt ze om van haar FPU te gaan genieten. In die beginperiode speelde de grenscorrectie rond Ruigoord ten gunste van de Afrikahaven. “Ga er nu maar uit”, zei haar gemeenteraad, “willen we niks meer mee te maken hebben.” Van Hoogdalem vond het echter belangrijk te weten wat er in de omgeving speelt. “Hoe klein ons gebied ook is, wij horen erbij. En ik heb er nooit spijt van gehad. Er is een vorm van samenwerking ontstaan waarin bestuurders uit het hele gebied met elkaar in gesprek zijn. Hoe achterdochtig ze soms ook naar elkaar kijken, er is samenwerking. En al roep ik in de ogen

van anderen soms onparlementaire dingen, er wordt wél naar mijn argumentatie geluisterd. Natuurlijk heb ik soms in een spagaat gelegen, bijvoorbeeld

vanwege de zeesluis. Daar zijn wij niet voor. We zien heus wel dat de huidige sluis niet meer voldoet, de schepen kunnen er nauwelijks meer door. Maar een grotere sluis genereert nog grotere schepen en dat vergroot de behoefte aan kades. En dan zien wij ze alweer komen, dan is er grond nodig. De kunst is om alle zaken genuanceerd te bekijken. Het is hier al beroerd genoeg met die vliegroutes over onze regio. Je hebt groene longen nodig in verstedelijkt gebied en daar blijf ik voor knokken. Dus ja, goed die aanscherping van het Masterplan tot economisch havenplan. En vooral goed dat het tweede deel overeind is gebleven: duurzaamheid en leefbaarheid zijn belangrijke randvoorwaarden!”

Leden van het Bestuursplatform

Lodewijk Asscher, wethouder EZ en Haven Gemeente Amsterdam • Theo Dekker, directeur Zeehaven IJmuiden NV • Hans Gerson, directeur Haven Amsterdam • Hans Goossens, manager Regional Affairs Corus Staal BV • Max de Groot, hoofdingenieur-directeur Rijkswaterstaat, directie Noord-Holland • Karel Hazeveld, wethouder EZ en Havens Gemeente Beverwijk • Jasper Heusdens, vice-voorzitter Kamer van Koophandel Amsterdam • Ellen van Hoogdalem, burgemeester Gemeente Haarlemmerliede & Spaarnwoude • Hans Luiten, wethouder EZ Gemeente Zaanstad • Cornelis Mooij, gedeputeerde Provincie Noord-Holland • Kees Planqué, Ministerie EZ cluster Randstad Noordvleugel • Arjen Verkaik, wethouder EZ Gemeente Velsen



De Zaan ook Masterplangebied

Op de vergadering van het Bestuursplatform Masterplan van 16 juni is besloten dat de industriegebieden langs de Zaan onderdeel zijn van het Masterplangebied.

Het Masterplan kan nu ondersteuning geven aan projecten langs de Zaan. Op dit moment werkt het Projectbureau al mee aan de havenvisie van de gemeente Zaanstad.

Andere besluiten van het Bestuursplatform op 16 juni:

- Het jaarplan 2006 en het communicatieplan 2006 van het Masterplan zijn vastgesteld.
- De monitor bedrijventerreinen 2005 is vastgesteld.
- De mogelijkheden voor een vervolg op het arbeidsmarktproject 'De Vaart Erin' worden verkend.
- Samen met het ministerie van EZ start het Noordzeekanaalgebied in september 2006 een project over tegenstrijdige regelgeving.



De medewerkers van het Projectbureau Masterplan NZKG ondersteunen het werk van het Bestuursplatform. Zij volgen de actuele beleidsvoering van gemeenten, Provincie en Rijk op de voet en maken op basis daarvan beleidsadviezen. Het bureau zet zich in voor de uitvoering van de jaarplannen en de in- en externe communicatie van het Bestuursplatform.

V.l.n.r.: Anja Peet (officemanager), Chrétienne Nielen (beleidsmedewerker), Anneke Been (programmamanager), Tom Lips (beleidsontwikkelaar).

Colofon

Met vragen en opmerkingen

over het Masterplan NZKG

kunt u zich wenden tot het

Projectbureau, Rooswijkweg 94,

1951 MJ Velsen-Noord.

T (0251) 291 411,

F (0251) 291 420

e-mail:

info@masterplan-nzkg.nl

website:

www.noordzeekanaalgebied.nl

Het Masterplan NZKG Journaal

is een uitgave van het

Projectbureau Masterplan

Noordzeekanaalgebied.

Redactie:

Marja Lindhout Communicatie,

Velserbroek

Fotografie:

Henk Honing, Beverwijk

Vormgeving:

Opzet, Santpoort-Zuid

Druk:

Ton Mittelmeyer, Amsterdam

NDAAGENDAAGENDAAGENDA

Zaterdag
26 augustus

Het Masterplan Noordzeekanaalgebied is vertegenwoordigd tijdens de Dag van de Industrie en Haven in Amsterdam;

Woensdag
6 september

De nieuwe voorzitter van de Nationale Havenraad, de heer W. van Gelder, wordt tijdens een feestelijk werkbezoek welkom geheten door AmPorts en het Regionaal Havencomité NZKG;

Donderdag
14 september

Ondertekening van het convenant 'Aanpak strijdige regels Noordzeekanaalgebied'. De ondernemers staan centraal bij dit convenant, want de overheden willen het hen gemakkelijker maken. Zowel op rijksniveau als op decentraal niveau pakken zij nu strijdige regels en de vereenvoudiging van vergunningen tegelijkertijd aan. De overheden geven zo een duidelijke en vooral praktische impuls aan de verdere verbetering van het ondernemersklimaat in de regio. Het convenant wordt ondertekend door de staatssecretaris van Economische Zaken (mevrouw K. van Gennip), de voorzitter van het Bestuursplatform Masterplan NZKG (Cornelis Mooij) en vertegenwoordigers van het bedrijfsleven. (In de volgende uitgave van het Journaal hierover meer).

Donderdag
21 september

De Statenleden van de Provincie Noord-Holland bezoeken diverse havengerelateerde bedrijven aan het Noordzeekanaal. Tijdens dit bezoek staan de thema's economische ontwikkelingen, ruimtelijke ordening en milieu centraal;

Donderdag
2 november

Het jaarlijkse congres van het Masterplan Noordzeekanaalgebied staat dit jaar in het teken van 'Food'. Het congres wordt georganiseerd in samenwerking met AmPorts.